



الإطار التنموي الاستراتيجي

إذنا

2027-2011

إعداد

لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي في إذنا

تم إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لإذنا من خلال مشاركة ممثلي الهيئة المحلية ومؤسسات المجتمع المحلي والمواطنين في إذنا والذين شاركوا في هذا الجهد في مراحل تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي كافة:

#	الاسم	اسم اللجنة	المؤسسة
1	السيد جمال الطمیزی	لجنة الجهات المعنية	رئيس بلدية إذنا
2	م.سهاد حسن العواودة	لجنة الإطار التنموي الإستراتيجي	بلدية إذنا
3	أروى محمد عيسى الجياوي	اللجنة الفنية	ملتقى نسوي إذنا
4	أكرم أحمد عبدالله بطران	اللجنة الفنية	مدرسة العودة
5	حسن سعود سليمان	اللجنة الفنية	بلدية إذنا
6	حسن فرج الله	اللجنة الفنية	بلدية إذنا
7	خالد عبد المجيد طمیزی	اللجنة الفنية	جمعية إذنا للتعليم العالي
8	خالد يوسف فرج الله	اللجنة الفنية	وزارة المالية/ ضريبة
9	ربي عبد ربه البطران	اللجنة الفنية	الملتقى النسوي
10	زينات محمد طمیزی	اللجنة الفنية	لجان العمل الصحي
11	سعاد محمد بدوي الطمیزی	اللجنة الفنية	ملتقى إذنا النسوي
12	عبد الغفار بدوي طمیزی	اللجنة الفنية	شركة التوفير/ وزارة التربية
13	عمر ذيب إبراهيم فرج الله	اللجنة الفنية	مدرسة ذكور العودة
14	فاطمة يوسف اطمیزی	اللجنة الفنية	الملتقى النسوي
15	فداء حسني الشويكي	اللجنة الفنية	ملتقى إذنا النسوي الخيري
16	محمد ذياب الطمیزی	اللجنة الفنية	بلدية إذنا
17	محمد عبد الحميد اخلاوي	اللجنة الفنية	نادي إذنا الرياضي
18	مريم إبراهيم فرج الله	اللجنة الفنية	جمعية المرأة الريفية
19	وليد محمد أحمد أبو جحيشة	اللجنة الفنية	بلدية إذنا
20	أحمد إسماعيل العسود	لجنة الجهات المعنية	عيادة إذنا
21	جمال أحمد الطمیزی	لجنة الجهات المعنية	جمعية الهلال الأحمر
22	جمال ذياب نوفل	لجنة الجهات المعنية	الارتباط المدني الفلسطيني
23	معززة إبراهيم محمود بطران	لجنة الجهات المعنية	جمعية التوفير والتسليف
24	موفق عبد رشيد الطمیزی	لجنة الجهات المعنية	مدير بلدية إذنا
25	نايف محمد سالم طمیزی	لجنة الجهات المعنية	مجلس الآباء الموحد
26	نايفة أحمد سليمان	لجنة الجهات المعنية	نادي نسوي إذنا
27	د.سعدی طالب الرجوب	لجنة الجهات المعنية	الإغاثة الطبية الفلسطينية
28	سماهر حسن البطران	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	ملتقى نسوي/ إذنا
29	عبد الرحمن عبد الحافظ طمیزی	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية إذنا
30	م. علاء عبد الكريم الجنیدی	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	بلدية إذنا



جدول المحتويات

6	التعريفات والمصطلحات
7	المقدمة
8	كلمة رئيس البلدية
8	هدف الوثيقة
8	منهجية العمل
10	لمحة عن إذنا
11	الرؤية التتموية لإذنا
12	تحليل المحاور التتموية
15	الأهداف الاستراتيجية العامة
21	العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية العامة وتحقيق الرؤية التتموية المشتركة
22	الأهداف الاستراتيجية الرئيسية
25	الخطة المتكاملة للتتموية المجتمعية 2011 - 2014
27	مصنوفة الخطة المتكاملة للتتموية المجتمعية
37	خطط الاستثمار القطاعية 2011 - 2012
39	خطة الاستثمار لقطاع التخطيط والتنظيم والبنية التحتية
40	خطة الاستثمار لقطاع التتموية الإجتماعية
42	خطة الاستثمار لقطاع الصحة العامة والبيئة
42	خطة الاستثمار لقطاع الإقتصاد

التعريفات والمصطلحات

الرقم	المصطلح	التعريف
1	الإطار التنموي الاستراتيجي	المنهجية العامة التي ترسم ملامح/ اتجاهات الخطط التنموية الاستراتيجية للمجتمع بشكل متكامل ومترابط.
2	مسح المجتمع المحلي	جمع وتصنيف المعلومات والمؤشرات التنموية التي تخص المجتمعات المحلية في جميع النواحي.
3	الرؤية التنموية	صورة المستقبل الذي تطمح البلدة/ البلدة للوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن، غالباً تمتد إلى 15-20 سنة.
4	الأهداف الاستراتيجية الرئيسية	الأهداف التنموية الاستراتيجية التي تخدم أكثر من مجال تنموي في الوقت ذاته وتكون ذات أولوية مجتمعية عالية.
5	الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية	خطة استراتيجية تنموية تبنى وفق الرؤية التنموية والأهداف الاستراتيجية الرئيسية للمجتمع، وهي خطة عمل متوسطة المدى (4 سنوات) وتتضمن الأهداف المحددة ومجالات العمل والمبادرات التنموية والنتائج والمؤشرات.
6	خطط الاستثمار	خطط قصيرة المدى (سنة - سنتين) تبتثق عن الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية المحلية وتحتوي على مشاريع تنموية محددة حيث تقوم المؤسسات المجتمعية بتطويرها إما بشكل فردي أو جماعي وتتولى هذه المؤسسات مسؤولية تنفيذها ومتابعتها وتقييمها بالتعاون مع الهيئة المحلية.
7	الجهات المعنية	الجهات التي تمثل المجتمع المحلي في عملية التنمية المجتمعية المحلية، والتي يمكن أن تتأثر أو تؤثر إيجاباً أو سلباً في عملية التنمية المجتمعية وتشمل: ممثلي القطاع العام، ممثلي القطاع الخاص، مؤسسات المجتمع المدني مثل الجمعيات والنوادي النسوية، المؤسسات والنوادي الشبابية، المؤسسات الخيرية والثقافية، ممثلين عن فئات الأطفال وكبار السن والأحياء المهمشة، الشخصيات الاعتبارية، الخ.
8	لجنة الجهات المعنية	لجنة مشكلة من رؤساء المؤسسات الممثلة للجهات المعنية المشاركة في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.
9	القضايا التنموية	تُعبّر القضايا التنموية غالباً عن المشاكل التي تحد من تنمية المجتمع حيث تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها، ويمكن اعتبار القضايا التنموية بمثابة خطوط التوجيه لعملية التخطيط التنموي وعليها تبنى الأهداف التنموية للمجتمع.
10	تحليل القضايا التنموية	تحديد جذور القضايا (الأسباب الرئيسية والفرعية لكل قضية من القضايا)، وكذلك تحديد الآثار الناجمة عن وجود هذه القضايا، ويساعد تحليل القضايا التنموية على فهم القضايا بشكل أعمق مما يمكن من تحديد ما يمكن عمله لمعالجتها والتغلب على أسبابها.
11	تحليل الأهداف الاستراتيجية	يتم تحليل الأهداف الاستراتيجية من خلال مقابلتها مع القضايا التنموية وتحديد مجموعة المبادرات والوسائل التي تؤدي إلى تحقيق الهدف التنموي، وكذلك تحديد الغايات العامة التي تساهم الأهداف في تحقيقها.
12	السياق الإقليمي	وصف للمحددات والفرص والمنطلقات الناتجة عن تفاعل عناصر مختلفة جغرافية واجتماعية واقتصادية بين البلدات المتجاورة جغرافياً والتي يمكن أن تجمعها مصالح مشتركة.
13	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	مجموعة من ممثلي الجهات المعنية مسؤولون عن إدارة والمشاركة الأساسية في عملية تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي.
14	اللجان الفنية	مجموعات عمل متخصصة تكون عضويتها من متخصصين من أبناء المجتمع في مجالات معينة مثل الصحة أو البنية التحتية الخ.... وتكون مشاركتها في عملية التخطيط مشاركة فنية (تحليل، اقتراح وتوصيف المبادرات التطويرية).
15	فريق الخبراء	مجموعة من المتخصصين في المجالات التنموية المختلفة يتم الاستعانة بهم في تقديم الدعم الفني وتوجيه عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.
16	الباحثون	مجموعة من الأشخاص تعمل على جمع المعلومات والمؤشرات الخاصة بالقطاعات التنموية المختلفة من مصادرها الأولية والثانوية وفق الآلية المعتمدة.

المقدمة

تم إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لإذنا من خلال برنامج الإصلاح الديمقراطي المحلي «تواصل» لتطوير المجتمعات المحلية الفلسطينية، وبتنويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وتنفيذ مؤسسة الـ CHF الدولية بالتشاور والتنسيق مع وزارة الحكم المحلي، وقد قدمت شركة النخبة للاستشارات الإدارية الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للجان العمل خلال مراحل إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي كافة.

اعتمد العمل في إعداد الإطار التنموي لإذنا على تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين والهيئات المحلية ومن مؤسسات المجتمع المدني في البلدة. وقد تم هذا الجهد استناداً إلى منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي التي تم تطويرها من قبل شركة النخبة للاستشارات الإدارية ضمن مشروع تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي وفقاً لسياسة وزارة الحكم المحلي.

وتقدم هذه الوثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي لبلدة إذنا لست عشرة سنة القادمة، فهي تطرح ملخصاً تحليلياً لواقع إذنا، كما تعرض الرؤية التنموية المشتركة التي تم الاتفاق عليها، ومن ثم تبين القضايا التنموية التي تم تحديدها وتحليلها، والأهداف الاستراتيجية العامة التي تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة، وكذلك الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي تم اشتقاقها وفقاً لمنهجية تحديد الأولويات.

كلمة رئيس البلدية

بعد التحية تتقدم بلدية اذنا من السادة القائمين على برنامج الاصلاح الديمقراطي المحلي (تواصل) بالشكر والتقدير خاصين بالذكر مؤسسه CHF الدولية وشركه النخبه للاستشارات الاداريه ووزارة الحكم المحلي على اتمام وثيقه التخطيط الاستراتيجي لبلده اذنا وعلى دعمهم وتواصلهم مع البلديه من اجل الرقي بها وبمجتمعنا ، كما ونشكر مؤسسات المجتمع المحلي في اذنا والمواطنين لحرصهم الدائم على التفاعل والتواصل مع البلديه. ونشكر ابناء البلده الذين شاركوا في هذا البرنامج لتحديد رؤيه واضحه واهداف يسعون لتحقيقها ليروا بلدتهم -اذنا- بلدا مطمئنا مزدهرا في كافة المجالات ، ويرسمون لها مستقبلا مشرقا.

لقد حرصت بلدية اذنا وما زالت على مشاركة مؤسسات اذنا ومواطنيها في التخطيط لمستقبل بلدتهم وعززت دور الشركه الاجتماعيه ، التي من خلالها تكون الاهداف اكثر مصداقيه وتلامس احتياجات الناس ويعمل تحقيقها على تطوير مجتمعنا .

اجل لقد اتضحت لنا معالم التخطيط من خلال هذا البرنامج بعد دراسته تحليليه معمقه لواقع بلده اذنا وعلى كافته اصعدتها الوطنييه والقيمييه والتطلعات المستقبليه ، مما اسهم في وضع خطه استراتيجيه للبلده لست عشرة سنة القادمه والمتمثله في (اذنا بوابه متقدمه لخليل الرحمن بقيادة رشيدة، فاعله في مؤسساتها، مزدهره في تجارته، ذات بنية تحتية متطورة وأمنة، ونسيج اجتماعي قوي محافظ على تراثه وقيمه)

ونأمل في بلدية اذنا ان تتحقق هذه الرؤيه بما يخدم ابناء بلدتنا في كافة القطاعات، واضعين ثقنا بكم من اجل تحقيق هذه الاهداف ودوام الشركه والتواصل بيننا .

رئيس البلدية

جمال اطميرة

هدف الوثيقة

تهدف هذه الوثيقة إلى عرض الإطار التنموي الاستراتيجي الذي يحدّد مجالات العمل التنموي للانتقال من الوضع الحالي وصولاً إلى الوضع المأمول والذي تمثله الرؤية التنموية المجتمعية المشتركة للبلدة لستة عشر (16) عاماً القادمة. ويحدد الإطار التنموي الاستراتيجي أسس العمل المشترك والموحد من أبناء البلدة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ذات الأولوية والتي يتم تجسيدها من خلال خطط تنموية استراتيجية متعاقبة تغطي فترات زمنية مدتها أربع سنوات تساهم - في حال تحقيقها - في نقل البلدة خطوات نحو واقع أفضل حتى الوصول إلى تحقيق الرؤية التنموية المستقبلية للبلدة.

منهجية العمل

أتبع في تنفيذ منهجية إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي المراحل والأدوات والآليات الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الذي اعتمده وزارة الحكم المحلي، وقد تم في بداية العمل الاستعانة بدعم فني من جهة استشارية محلية، حيث تم عمل لقاء مجتمعي مع أهالي البلدة ومؤسساتها للتعريف بالمشروع وأهدافه ومخرجاته وقد انبثق عن هذا اللقاء تشكيل لجنة الجهات المعنية ولجنة الإطار التنموي الاستراتيجي للبلدة.

كما تم من خلال فريق الباحثين إعداد مسح للمجتمع المحلي من خلال جمع المعلومات والبيانات عن كافة المحاور والجوانب التنموية في اذنا والتي عكست واقع البلدة، وحددت موارد وإمكانات المجتمع المختلفة، وقد رافق هذا العمل عقد ورش عمل تدريبية لتدريب أعضاء ومنسقي اللجان على المنهجية والأدوات المستخدمة، وتعريف وتوضيح الأدوار المختلفة، وقد تم في اذنا تحديد مجموعة من المحاور التنموية وهي: (1) البنية التحتية (2) المحور الزراعي (3) الأمن الاجتماعي (4) الصحة والبيئة (5)

(التعليم، 6) الشباب والرياضة (7) تنمية المرأة والطفل (8) الاقتصاد (الاستثمار السياحي والإسكان).

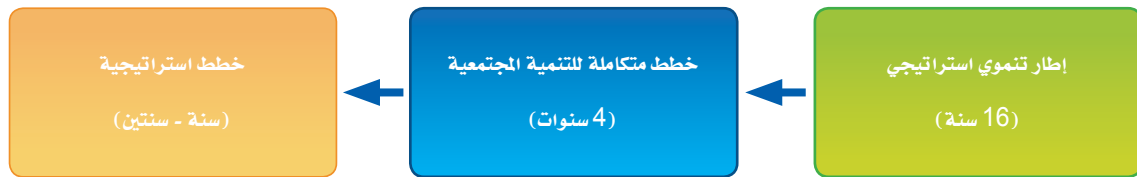
وقد تم تشكيل مجموعة من اللجان المتخصصة بحسب المحاور التنموية التي تم تحديدها، حيث قامت هذه اللجان بتشخيص الوضع القائم وإجراء التحليل الاستراتيجي لكل محور تنموي وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات في المحور، كما تم تحديد وتحليل الجهات المعنية وتحديد تأثيرها وطرق إشراكها في العملية التنموية. وبناء على ذلك تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع المحاور التنموية في البلدة، استناداً إلى مخرجات عملية التحليل الاستراتيجي التي قامت بها اللجان المتخصصة، وإلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية.

بعد ذلك تم - من خلال ورشة عمل جمعت لجنة الجهات المعنية ولجنة الإطار التنموي الاستراتيجي - وضع الرؤية التنموية المشتركة للبلدة، والتي اعتمد في وضعها على المنطلقات والمقومات المحلية للبلدة مع الأخذ بعين الاعتبار السياق الإقليمي والوطني وتطلعات أهالي إذنا وطموحهم في مستقبل أفضل لبلدتهم.

بعد تحديد الرؤية التنموية المشتركة لإذنا، تم - من خلال ورش عمل وجلسات عصف ذهني ضمت لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي واللجان الفنية - تحديد وتحليل القضايا التنموية في كل محور من المحاور التنموية وتحديد أسباب وجذور هذه القضايا وتأثيرها. وانطلاقاً من القضايا التنموية والرؤية التنموية لإذنا تم تحديد الأهداف الاستراتيجية العامة التي تشكل إطار العمل التنموي لتحقيق رؤية البلدة للسنة عشرة (16) عاماً القادمة. كما تم تحديد مجالات العمل التنموي والمخرجات الرئيسية التي سيتم العمل على تحقيقها خلال الفترة التي يغطيها الإطار التنموي الاستراتيجي.

وحيث إن المصادر والإمكانات المتاحة للبلدة تظل محدودة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية فقد تم تحديد أولويات العمل التنموي والأهداف الاستراتيجية الرئيسية باستخدام آلية تقييم تم تصميمها لهذا الغرض حيث راعت الآلية العديد من المعايير المهمة في تحديد الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي ستشكل أولويات العمل التنموي في السنوات الأربع القادمة. ومن هذه المعايير التي تضمنتها أداة التقييم: الدرجة التي يتقاطع فيها تحقيق الهدف الاستراتيجي مع أكثر من قطاع تنموي، وكذلك درجة توافق هذا الهدف مع الرؤية التنموية التي تم وضعها للبلدة، والدرجة التي يعتمد فيها العمل على تحقيق الهدف على الشراكة بين القطاعات المختلفة من عام وخاص وأهلي، وغير ذلك من المعايير.

تستخدم هذه الأهداف الاستراتيجية الرئيسية الناتجة في بناء أول خطة استراتيجية تنموية متكاملة لإذنا مدتها أربع سنوات تتضمن المبادرات التطويرية ومؤشرات الأداء اللازمة لمتابعة التنفيذ. وينبثق عن هذه الخطط التنموية لأربع سنوات خطط استثمارية في المجالات التنموية الرئيسية التي تم تحديدها، وبعث تقوم مؤسسات المجتمع، كل حسب اختصاصه، مجتمعة أو منفردة بإعداد هذه الخطط الاستثمارية لمدة سنة إلى سنتين لكل خطة.



وكما ذكر سابقاً، فإن تنفيذ الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية يتطلب ترجمة المبادرات التنموية الواردة فيها إلى مشاريع محددة تقوم مؤسسات المجتمع بتبنيها وتضمينها في خطط استثمار قصيرة المدى تتراوح مدتها من سنة إلى سنتين ويتم تنفيذها من خلال إطار واضح للشراكة يحدد الأدوار والمسؤوليات وآليات المتابعة والتقييم.

لمحة عن إذنا

تقع إذنا إلى الغرب من مدينة الخليل وعلى بعد 12 كم منها، وقامت على بلدة "أشنا" الكنعانية والتي تعني الصلب. تقع إذنا على تلة قليلة الارتفاع يتراوح ارتفاعها من 400 إلى 480 م فوق مستوى سطح البحر، يحدّها من الشمال خربة جمرورة، ومن الغرب بلدة ترقوميا، ومن الجنوب الدوايمة والكوم ودير سامت، وهما من القرى التي تتبع مدينة دورا، ومن الشرق خربة سوبا، وتبلغ مساحة أراضيها 17,000 دونم ويقدر عدد سكانها في عام 2010 حوالي 21,029 نسمة.

الرؤية التنموية لإذنا

انطلاقاً من تشخيص واقع إذنا، والذي قدّم المنطلقات والمقومات والمحدّدات المحليّة في البلدة مع الأخذ بعين الاعتبار السياق الإقليمي والوطني وتطلّعات أهل البلدة وطموحهم في مستقبل أفضل لبلدتهم، تمت صياغة الرؤية التنموية بمشاركة واسعة من ممثلي المؤسسات والجمعيات واللجان المختلفة ومن خلال سلسلة طويلة من ورشات العمل. وفيما يلي الرؤية التنموية المشتركة لإذنا:

إذنا بوابة متقدّمة لخليل الرحمن بقيادة رشيدة، فاعلة في مؤسساتها، مزدهرة في تجارتها، ذات بنية تحتية متطوّرة وآمنة، ونسيج اجتماعي قوي محافظ على تراثه وقيمه

تعتبر إذنا حلقة وصل بين شمال وجنوب الخليل وبين غزة والضفة وفيها معبر هام يربطها بالمناطق الفلسطينية المحتلة. وتتميز إذنا بوجود العديد من الصناعات ووفرة الأراضي الزراعية، لذا فهي تسعى لتصبح مزدهرة في المجال الصناعي والزراعي، كما تسعى لتصبح رائدة في المجال التجاري مستفيدة من موقعها الجغرافي الهام، وهذا من شأنه أن يحسّن المستوى المعيشي لأبناء البلدة.

إن النمو الاقتصادي يجب أن يترافق مع تحقيق الرفاهية للمواطنين وتوفير احتياجات المجتمع المختلفة، من حيث توفير البنية التحتية والخدمات الأساسية بجودة عالية، وتسعى بلدية إذنا بشكل متواصل إلى بناء المدارس وتعبيد الطرق وتمديد وتحديث شبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي وبناء العيادات الصحية بشكل يخدم جميع أهالي البلدة. بالإضافة إلى توفير المرافق العامة المختلفة الشبابية والثقافية والرياضية وغيرها والتي تخدم قطاعات المجتمع كافة.

تتميز إذنا بقوة العلاقات الاجتماعية بين أهاليها والحفاظ على العادات القديمة والقيم المتوارثة الإيجابية، وتتوحد الجهود المجتمعية من كافة المؤسسات في البلدة للمحافظة على التراث والاهتمام بالأماكن الأثرية الموجودة فيها.

إن تحقيق الرؤية التنموية التي تم وضعها لإذنا بشكل مشترك لا يتم دون الارتقاء بكافة المجالات العلمية والثقافية والاجتماعية، لأبناء البلدة لتكون قادرة على المساهمة الفعّالة في تطوير البلدة.

تحليل المحاور التنموية

تم في المراحل الأولى من إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لإذنا، إجراء مسح للمجتمع المحلي من خلال جمع المعلومات والبيانات عن كافة المحاور والجوانب التنموية في البلدة، والتي عكست واقع البلدة وتعرّفت على مواردها وإمكاناتها المختلفة، كما تم تحديد مجموعة من المحاور التنموية وتشخيص الوضع القائم من خلال التحليل الاستراتيجي لكل محور تنموي وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات. وبناءً على ذلك تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع المحاور التنموية في البلدة، استناداً إلى مخرجات عملية التحليل الاستراتيجي التي قامت بها اللجان المتخصصة، وإلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية.

وفيما يلي ملخص لتشخيص واقع المجتمع المحلي وذلك حسب تقرير تشخيص واقع المجتمع المحلي الذي تم إعداده بواسطة لجنة الإطار التنموي الإستراتيجي في المراحل الأولى للعمل.

التخطيط والتنظيم

بلغ عدد سكان إذنا 19,357 نسمة في عام 2007 (بحسب بيانات الجهاز المركزي للإحصاء)، ويقدر عدد السكان حالياً بحوالي 21,029 نسمة. وبناءً على معدل النمو السكاني في الضفة الغربية (2.8%)، تم تقدير أعداد السكان المتوقعة في البلدة في السنوات (2014 و2018 و2022 و2026) حيث بلغت هذه التقديرات: 23,485 نسمة، و26,228 نسمة، و29,291 نسمة، و32,712 نسمة على التوالي. وتمثل نسبة الذين تزيد أعمارهم عن 15 سنة تقل عن 65 سنة النسبة الغالبة في بلدة إذنا حيث يشكلون 54.7%، أما نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة فبلغت 42.5%، والنسبة الباقية وهي 2.8% فهي لمن تزيد أعمارهم عن 65 عاماً.

تبلغ مساحة أراضي البلدة 19,780 دونماً، منها 11,500 دونم أراضٍ زراعية، وتصل مساحة الأراضي السكنية المبنية 3,050 دونماً، بينما تبلغ مساحة المخطط الهيكلي 6,000 دونم، ومع ذلك تعاني إذنا من عدم اعتماد نظام الإفراز كشروط للترخيص في البلدية ومعظم الأراضي مملوكة على الشيوخ، كما أن هناك تداخلاً في استعمالات الأراضي بين السكن والمنشآت الحرفية والصناعية والأراضي الزراعية، بالإضافة إلى الزحف العمراني على الأراضي الزراعية.

تقوم بلدية إذنا بتقديم الخدمات البلدية المختلفة للمواطنين، ويبلغ عدد موظفي البلدية 32 موظفاً. ويوجد في البلدة عدد من الدوائر الحكومية حيث يوجد مركز للشرطة، ومركز دفاع مدني، ومكتب بريد، وغرفة تجارية، كما توجد عدد من المرافق العامة تشمل: حديقتين عامتين، ومكتبة عامة، إلا أنه لا يوجد في إذنا مرافق ومؤسسات خدماتية عامة؛ كمكتب داخلية ومحكمة شرعية ومحكمة صلح وحسبة ومسوخ وغيرها.

وفيما يلي أهم القضايا التنموية في محور التخطيط والتنظيم:

1. مخطط هيكلي قديم لا يسد الاحتياجات التنموية.
2. ضعف مشاركة المؤسسات في التخطيط والتنمية.

التنمية الاجتماعية (التعليم والصحة والمرأة والطفل والشباب والرياضة)

يبلغ عدد طلبة المدارس 5,549 منهم 2,759 طالباً و2,790 طالبة في مختلف المراحل موزعين على 12 مدرسة، وتضم الهيئة التدريسية 253 مدرساً، إلا أن إذنا تعاني من الاكتظاظ في الغرف الصفية حيث يبلغ المعدل 37 طالباً للغرفة الصفية، بالإضافة إلى ضعف الإمكانيات المادية المخصصة للمدارس، كما أن التوزيع الجغرافي للمدارس غير مناسب ولا يغطي الأماكن النائية.

وفيما يلي أهم القضايا التنموية في محور التعليم:

1. الاكتظاظ الصفّي في المدارس.
2. ضعف التربية عند الطلاب.
3. ارتفاع نسبة التسرب المدرسي.

أما في مجال الصحة، فيبلغ عدد الأطباء العاملين في الخدمات الطبية المُقدّمة للأهالي 10 أطباء، بينما يبلغ إجمالي العاملين في القطاع الطبي حوالي 23 عاملاً. كما يوجد عدد من المراكز والمؤسسات الصحية تشمل: 3 عيادات حكومية وعيادة تابعة لمؤسسة أهلية ومركزين صحيين ومختبراً طبياً حكومياً ومختبرين تابعين لمؤسسة أهلية ومختبراً خاصاً، و6 صيدليات خاصة وصيدلية حكومية وصيدليتين تابعتين لمؤسسة أهلية، و3 مراكز أمومة وطفولة، غير أن إذنا تعاني من نقص الأدوات الطبية المساعدة والخدمات التأهيلية من مراكز طبية تأهيلية، حيث يوجد في إذنا ما يزيد عن 850 شخصاً من ذوي الاحتياجات الخاصة، بينما توجد قلة في المؤسسات والإمكانات المتوفرة لخدمة هذه الفئة.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الصحة:

1. قلة المراكز الصحية المتخصصة.

2. ضعف جودة الخدمات الصحية.

توجد في إذنا العديد من المؤسسات والجمعيات التي تعنى بالمرأة والطفل، إضافة إلى مجموعة من النساء المتطوعات في هذا المجال منها جمعية هيئة الأمل للطفولة والتنمية، ونادي نسوي إذنا، وجمعية المرأة الريفية التعاونية للتوفير والتسليف، وجمعية ملتقى إذنا النسوي وغيرها. كما يوجد نادٍ رياضي وهو نادي اتحاد شباب إذنا الرياضي، ويوجد في إذنا بنية تحتية ثقافية من مراكز ثقافية ومراكز للأطفال.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور المرأة والطفل والشباب:

1. قلة توفر العلاج الوقائي (المجاني) لصحة المرأة والطفل.

2. ضعف سوق المنتجات النسائية.

3. ضعف مرافق البنية التحتية للشباب والرياضة.

4. قلة ممارسة الشباب للرياضة.

5. قلة فرص العمل للخريجين من الشباب.

6. ضعف مشاركة المرأة في الرياضة (عدم توفر مؤسسات ومرافق خاصة للمرأة).

7. ضعف التوعية بالمشاكل الخاصة بالشباب.

الاقتصاد المحلي

تتنوع مصادر الدخل لسكان إذنا تبعاً لتنوع طبيعة النشاط الاقتصادي فيها. فهناك عدد كبير من السكان يعتمدون على قطاعي التجارة والوظائف الحكومية كمصدر أساسي للدخل، إذ يحتل كل منهما حوالي 25% من مصادر الدخل، ويليهما قطاع الزراعة وقطاع العمل في إسرائيل وقطاع الصناعة بنسب 15% و11% و2% على التوالي.

يوجد في إذنا عدد كبير من الأيدي العاملة المؤهلة على العمل في مختلف المجالات الاقتصادية، وتوفّر الأسواق المحلية عاملاً مسانداً للمنتجات المحلية، غير أن إذنا تعاني من ارتفاع نسبة البطالة ومصادرة الأراضي والجدار، وقلة توفّر الدعم للمشاريع الاقتصادية الصغيرة.

تشتمل الثروة الحيوانية في إذنا على تربية الأغنام والأبقار والدواجن، بالإضافة إلى تربية النحل. وتشكل مساحة الأراضي الزراعية في البلدة 16.6% فقط من المساحة الكلية ومعظم الأراضي المزروعة تعتمد على الزراعة البعلية.

أما بالنسبة للسياحة، فيوجد في إذنا 16 خربة أثرية مثل خربة (الخريسة) وخربة (النبي صالح). ومع ذلك لا يوجد اهتمام كاف وجهود موحّدة للحفاظ على هذا التراث الكبير، مع افتقار المنطقة لوجود مسار سياحي وغياب لكثير من المرافق السياحية المساندة من مراكز ترفيه ومطاعم وفنادق.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في المحور الاقتصادي:

1. قلة الأراضي الصالحة للزراعة.
2. قلة الصناعات الزراعية.
3. محدودية الأراضي المتوفرة للاستثمار.
4. ضعف تنظيم صناعة إعادة الاستخدام (صناعة الخردة).
5. ضعف الدعم للمنتجات المحلية وضعف الإقبال على استهلاكها.

البنية التحتية والخدمات العامة

يبلغ طول الطرق الرئيسية لإذنا 10 كم، وهي بحالة جيدة، وتبلغ الطرق الداخلية 110 كم، وهي معبدة ولكنها بحاجة للصيانة، وتوجد شبكة نقل وتوزيع للمياه تغطي ما نسبته 75% من المباني السكنية، كما توجد شبكة كهرباء يتم من خلالها تزويد السكان بخدمة الكهرباء حيث تغطي حوالي 98.9% من المباني السكنية. كما تتم إنارة 90% من الشوارع، غير أن إذنا تعاني من عدم كفاية محطات الكهرباء بما يتناسب مع حاجة المواطنين، ونقص معدات آليات الصيانة وتحديث الشبكة. وتغطي شبكة الاتصالات الأرضية 90% من منازل المواطنين وكذلك تغطي شبكة الاتصالات الخلوية 90% من المواطنين.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور البنية التحتية والخدمات العامة:

1. سوء العدالة في توزيع المياه من قبل المزود.
2. ضعف شبكة الكهرباء.
3. ضعف التنظيم المروري.
4. انخفاض جودة مياه الشرب.

محور البيئة والصحة العامة

لا يوجد في إذنا شبكة صرف صحي، حيث يتم التخلص من المياه العادمة بواسطة جمعها في الحفر الامتصاصية الصماء والنفاذة بنسبة 95%. ويتم جمع النفايات الصلبة في حاويات ومن ثم في سيارات ضاغطة بنسبة 70% ويتم التخلص منها في مكب خاص للمنطقة، من خلال حرقها.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الصحة العامة والبيئة:

1. عدم وجود شبكة الصرف الصحي.
2. ضعف جمع ونقل النفايات الصلبة.
3. تقلص الغطاء الأخضر.
4. ضعف مقومات الصحة العامة والبيئة.

الأمن والتهديدات

يشكل الاحتلال وبناء جدار الفصل العنصري التهديد الأكبر لسكان البلدة، والذي صادر أكثر من 3.500 دونم من الأراضي الزراعية، بالإضافة إلى تدمير ومصادرة العشرات من ينابيع المياه وآبار الجمع، وامتداد الجدار على طول حوالي 8.250 م من شمال البلدة إلى جنوبها والذي قطع العديد من الطرق الزراعية التي كانت تصل المزارعين بأراضيهم، ومع ذلك هناك عوامل كثيرة تحقق الأمن والأمان في أذنا، منها وجود مركز للشرطة، ومركز للدفاع المدني، وإطفائية ومجموعة من المؤسسات التي تعنى بأمن البلد.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الأمن:

1. غياب الجهد المجتمعي في تحقيق الأمن.

2. الثقافة السلبية عند المواطنين.

الأهداف الاستراتيجية العامة

انطلاقاً من القضايا التنموية التي تم تحديدها في كل محور من المحاور التنموية، تم تحديد الأهداف الاستراتيجية العامة التي تساهم وتعمل على حل هذه القضايا، إضافة إلى ذلك تم تحديد مجموعة أخرى من الأهداف الاستراتيجية التي ترتبط بشكل مباشر بتحقيق عناصر الرؤية التنموية المشتركة (أي خارج نطاق القضايا الحالية).

وفيما يلي الأهداف الاستراتيجية العامة أو الغايات المرتبطة بالمحاور التنموية. وتجدر الإشارة أن مؤشرات الأداء وقيمتها تمتد لفترة زمنية طويلة هي فترة الإطار التنموي الاستراتيجي.

محور التخطيط والتنظيم والبنية التحتية والخدمات العامة:

الهدف العام: ”تحسين تخطيط وتنظيم البلدة وتطوير البنى التحتية بما يرقى من جودة الخدمات المقدمة لتوفير الحياة الكريمة والعصرية للمواطنين“

الرقم	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	مجال العمل Key Result Area	النتائج الرئيسية Key Results	المؤشرات Indicators
1	تطوير المخطط الهيكلي ليلبي الاحتياجات الحالية والمستقبلية	- المخطط الهيكلي - فرز وتسوية الأراضي - ثقافة الأهالي المتعلقة بالتخطيط والتنظيم	- مخطط هيكل يراعي الاحتياجات التنموية المختلفة للسكان - التزام أكبر من قبل المواطنين بالمخطط الهيكلي - حوسبة عملية التخطيط وتطبيق المخطط الهيكلي	- نسبة مطابقة الواقع مع المخطط الهيكلي

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - حصة الفرد من المياه لا تقل عن (140) لتر يومياً. - استخدام نظام اشتراكات الدفع المسبق بنسبة 100 % - كمية استهلاك المياه للاستخدام المنزلي لدى (90%) من السكان ضمن المعدل الطبيعي - نسبة الفاقد من المياه لا تتعدى (15%) 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام نقل وتوزيع مياه فعال وكفؤ ويخدم جميع السكان - مقابلة الاحتياجات المختلفة للمياه - مواطنين على درجة عالية من الوعي بأهمية ترشيد استهلاك المياه - نظام جباية فعال 	<ul style="list-style-type: none"> - شبكة نقل وتوزيع المياه - الأبار الارتوازية - ثقافة المواطنين في استخدام المياه 	تحسين جودة المياه وخدمات التزود بها	2
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة (100%) من المساكن متصلة بشبكة الكهرباء - اشتراكات الدفع المسبق بنسبة 100 % - قدرة كهربائية تزيد عن (3) ميغا واط - نسبة الفاقد في الشبكة ضمن الحدود المقبولة فنياً 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام صيانة دوري وقائي وعلاجي لشبكة الكهرباء - قسم الكهرباء في البلدية يمتلك التجهيزات اللازمة والطواقم المؤهلة. - شبكة كهربائية ذات كفاءة وفعالية ووثوقية 	<ul style="list-style-type: none"> - القدرات الفنية لقسم الكهرباء - شبكة الكهرباء - ثقافة المواطنين 	تطوير وتحسين البنية لخدمة نقل وتوزيع الكهرباء	3
<ul style="list-style-type: none"> - جميع الطرق الداخلية والخارجية منظمة مرورياً - جميع الطرق الداخلية مؤهلة حسب المخطط الهيكلي - وجود طرق خارجية تربط إذنا بالمحيط في جميع الاتجاهات 	<ul style="list-style-type: none"> - بنية تحتية متطورة لشبكة الطرق الداخلية والخارجية - نظام مروري حديث 	<ul style="list-style-type: none"> - شبكة الطرق الداخلية - الأرصفة - شبكة الطرق الرابطة - النظام المروري - الطرق الزراعية 	تطوير وتحسين البنية لشبكة الطرق والمواصلات	4

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المشاريع المنفذة من قبل مؤسسات المجتمع المحلي سنوياً - عدد المستفيدين من الأنشطة التي تقوم بها المؤسسات - وجود لجنة مؤسسات فاعلة في البلد 	<ul style="list-style-type: none"> - شراكات كافية بين مؤسسات المجتمع - موظفون مؤهلون في المؤسسات الأهلية 	<ul style="list-style-type: none"> - قدرات المؤسسات الأهلية - وعي المواطن بأهمية المشاركة 	تعزيز المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار	5

التنمية الاجتماعية

الهدف العام: «تفعيل وتعزيز دور المؤسسات المجتمعية في تحقيق التنمية المجتمعية والبناء السليم للإنسان»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين مستوى دخل الأسر - انخفاض مستوى الفقر - عدد العاملين في مجال التراث 	<ul style="list-style-type: none"> - ازدياد عدد المنشآت المنتجة للصناعات التراثية والحرف اليدوية - ارتفاع نسبة العاملين في الصناعات التراثية والحرف اليدوية النسائية - تحسين دخل الأسر 	<ul style="list-style-type: none"> - ثقافة المواطنين - المؤسسات العامة والخاصة - البنية التحتية للصناعات التراثية والحرف اليدوية 	تطوير الأماكن التراثية	1
<ul style="list-style-type: none"> - معدل (24) طالباً في الغرفة الصيفية - نسبة الأمية لا تزيد عن (1%) - نسبة تسرب الطلاب من المدارس لا تزيد عن (1%) - نسبة النجاح في الثانوية العامة في كافة التخصصات لا تقل عن (80%) 	<ul style="list-style-type: none"> - بنية تحتية متطورة للتعليم الحديث - ارتفاع عدد الخريجين في التخصصات المهنية والتقنية والزراعية - كادر تعليمي مؤهل في المدارس - تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الآباء والمدرسة 	<ul style="list-style-type: none"> - البنية التحتية للتعليم الأساسي والثانوي - التعليم المهني - الكادر التعليمي - الطلاب والآباء 	رفع جودة التعليم	2

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة 50% من النساء يشاركن في الجمعيات والنشاطات النسائية - نسبة النساء العاملات من حجم القوى العاملة النشطة - نسبة (40%) من الإناث تشارك بالمؤسسات الشبابية والرياضية - نسبة (30%) من الإناث تشارك في المؤسسات الثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> - الاهتمام بالأطفال وتوفير سبل العناية والترفيه - متزّهات وحدائق عامة مناسبة - مؤسسات ترفيهية فاعلة - تنمية المرأة وثقافتها - شراكات وتشبيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تعنى بالمرأة - ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في السوق العمل - ارتفاع نسبة مشاركة الإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية - مشاركة واسعة للإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> - الجمعيات النسائية - المراكز التي تعنى وتهتم بالطفل - المتزّهات والحدائق العامة - الثقافة المجتمعية - تعليم المرأة - البنية التحتية لقطاع المرأة والطفل - ثقافة الإناث بالمشاركة في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	الاهتمام بتنمية المرأة والطفل	3
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة (40%) من الشباب يشاركون في النشاطات الرياضية والشبابية المختلفة 	<ul style="list-style-type: none"> - بنية تحتية ملائمة للشباب تزيد من قدراتهم وتعزز من مشاركتهم. - شباب يتمتع بالقدرات والمهارات والوعي الكافي يساهم في الإنتاج ورفعي البلد - مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتنمية 	<ul style="list-style-type: none"> - البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة - الأندية الرياضية والمراكز الشبابية - ثقافة الشباب بالمشاركة في الأنشطة الرياضية والشبابية 	تطوير قطاع الشباب والرياضة	4
<ul style="list-style-type: none"> - انخفاض نسبة البطالة إلى ما دون (8%) من القوى العاملة 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة فرص العمل - زيادة عدد المشاريع الصغيرة - مجموعة من برامج تشغيل العاطلين عن العمل 	<ul style="list-style-type: none"> - المشاريع الصغيرة - خريجو الجامعات - برامج المساعدات وتشغيل العاطلين عن العمل - مكتب العمل - برامج دعم وتمويل المشاريع الصغيرة 	خفض نسبة البطالة	5

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - معدل رضا المواطنين عن الخدمات التي تقدمها البلدية فوق (90 %) - عدد/نسبة المؤسسات التي تطبق مبادئ الحكم الرشيد - وجود خطة استراتيجية موحدة متبناه من أكبر عدد من مؤسسات المجتمع المدني والأهلي الفاعلة في إذنا - عدد اللقاءات التنسيقية الجامعة سنوياً لمؤسسات المجتمع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسات العامة - تطبيق مبادئ الحكم الرشيد من قبل المؤسسات العامة والخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> - موظفو المؤسسات الخاصة والعامة - القوانين والتشريعات المطبقة في الحكم المحلي - ثقافة الموظفين في البلدية 	تعزيز مبادئ الحكم الرشيد	6
<ul style="list-style-type: none"> - عدد حوادث الاعتداء على الممتلكات العامة سنوياً - عدد حوادث السرقة سنوياً منخفض جداً - عدد حوادث العمل سنوياً - عدد انتهاكات حقوق الإنسان 	<ul style="list-style-type: none"> - انخفاض معدل الاعتداء على الممتلكات العامة - انخفاض عدد حوادث السرقة - انخفاض عدد حوادث العمل - بيئة آمنة للسكان وللمستثمرين 	<ul style="list-style-type: none"> - الوعي المجتمعي لتقليل المخاطر والحوادث - تطبيق النظام والقانون - تطبيق إجراءات السلامة العامة في المصانع والورش والمنازل 	تعزيز مقومات الأمن والأمان	7

الصحة والبيئة

الهدف العام: «تحسين مقومات الصحة العامة وتحسين جودة البيئة»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - توفر خدمة الطوارئ والخدمات الصحية على مدار الـ 24 ساعة يومياً - معدل عدد الوفيات - نسبة الحالات المرضية التي يتم علاجها داخل وخارج البلدة 	<ul style="list-style-type: none"> - مرافق صحية تلبية الاحتياجات المختلفة للمواطنين - مواطن واع بالممارسات الصحية - توفر الخدمات الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> - البنية التحتية للقطاع الصحي - الوعي الصحي لدى المواطنين - مستوى التجهيزات والخدمات الصحية 	تحسين جودة الخدمات الصحية	1

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - جميع مصادر مياه الشرب خالية من التلوث - 100 % من الأرصفة مشجرة - بيئة تراعي معايير الحد الأدنى من التوت - نسبة تغطية نظام صرف صحي لـ 100 % من المساكن - درجة التزام كامل بالشروط والمقاييس المحددة وطنياً للحفاظ على البيئة 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام فعال لجمع ونقل النفايات الصلبة - مياه شرب صحية خالية من التلوث - شوارع نظيفة ومشجرة - إنشاء الحدائق المنزلية - نظام صرف صحي يخدم جميع السكان - بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث - وعي جماهيري أكبر بمشاكل البيئة وطرق المحافظة عليها 	<ul style="list-style-type: none"> - مصادر التلوث - الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين - نظام الصرف الصحي - وعي المواطنين بأهمية ربط منازلهم بشبكة الصرف الصحي - أصحاب الأبنية والمساكن - نظام إدارة جمع ونقل النفايات الصلبة والنظافة العامة - المنظر الجمالي للبلدة 	المحافظة على البيئة والحد من التلوث	2

الاقتصاد المحلي

الهدف العام: «الاستغلال الجيد للموارد المتاحة وتوفير البيئة الملائمة لتطور الصناعات المحلية ورفع كفاءة الإنتاج الزراعي»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة الأراضي المستصلحة من مجمل الأراضي غير المستغلة لا يقل عن (30 %) - نسبة المزارعين المستفيدين من خدمات الجمعيات الزراعية (90 %) - عدد وحجم برامج دعم وإقراض المزارعين السنوية. 	<ul style="list-style-type: none"> - ازدياد نسبة الأراضي المستصلحة . - زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية. - توظيف أكبر/أوسع للأساليب الزراعية الحديثة. 	<ul style="list-style-type: none"> - التسويق الزراعي. - برامج الإرشاد الزراعي. - برامج استصلاح الأراضي. - توفير المياه للزراعة. - دعم المزارعين . 	تطوير القطاع الزراعي وتوسيع الرقعة الخضراء	1

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - انخفاض نسبة البطالة في إذنا إلى دون (8%) - عدد المنشآت الاقتصادية. - عدد العاملين في القطاعات الاقتصادية المختلفة في إذنا - وجود المنطقة الصناعية والحرفية - نسبة المنشآت الصناعية والحرفية التي انتقلت إلى المنطقة الحرفية 	<ul style="list-style-type: none"> - منطقة صناعية وحرفية عصرية - ارتفاع حجم وعدد الاستثمارات الجديدة - ازدياد عدد المنشآت الاقتصادية الكبيرة - ارتفاع نسبة العاملين في المنشآت الاقتصادية داخل البلدة - وجود دليل للمستثمر 	<ul style="list-style-type: none"> - المخطط الهيكلي - المنطقة الصناعية والحرفية - الورش والصناعات القائمة. - أصحاب المنشآت - قوانين وتشريعات الاستثمار. - المستثمرون 	تشجيع الاستثمار	2

العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية العامة وتحقيق الرؤية التنموية المشتركة

“إذنا بوابة متقدمة لخليل الرحمن بقيادة رشيدة، فاعلة في مؤسساتها، مزدهرة في تجارتها، ذات بنية تحتية متطورة وآمنة، ونسيج اجتماعي قوي يحافظ على تراثه وقيمه”

آمنة

1. المحافظة على البيئة والحد من التلوث
2. تعزيز مقومات الأمن والأمان
3. تحسين جودة الخدمات الصحية

ذات بنية تحتية متطورة

1. تحسين جودة المياه وخدمات التزود بها
2. تطوير وتحسين البنية التحتية لخدمة نقل وتوزيع الكهرباء
3. تطوير وتحسين البنية التحتية لشبكة الطرق والمواصلات

نسيج اجتماعي ومحافظ على تراثه القيم

1. الاهتمام بتنمية المرأة والطفل
2. تطوير قطاع الشباب والرياضة
3. رفع جودة التعليم
4. تطوير الأماكن التراثية

فاعلة في مؤسساتها

1. خفض نسبة البطالة

بوابة متقدمة لخليل الرحمن

1. تطوير المخطط الهيكلي ليلبي الاحتياجات الحالية والمستقبلية
2. تشجيع الاستثمار

قيادة رشيدة

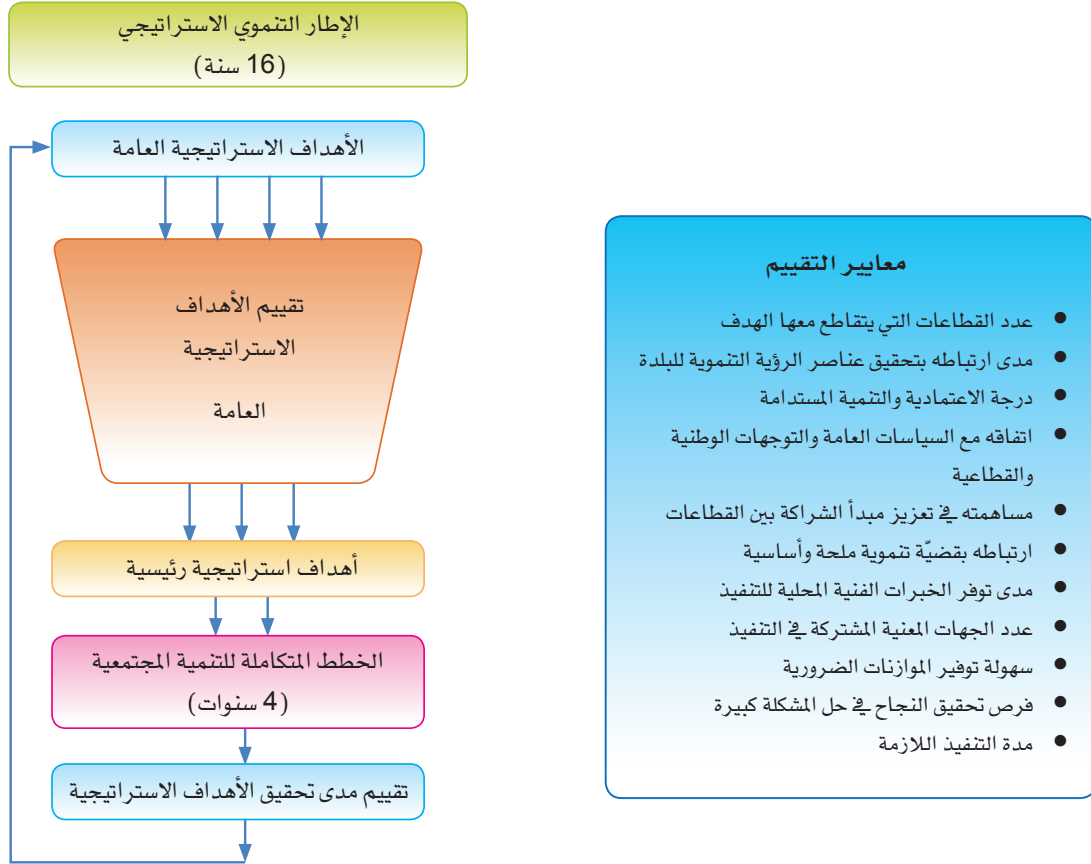
1. تعزيز مبادئ الحكم الرشيد
2. تعزيز المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار

مزدهرة في تجارتها

1. تطوير القطاع الزراعي وتوسيع الرقعة الخضراء

الأهداف الاستراتيجية الرئيسية

بما أن مصادر وإمكانات البلدة تظل محدودة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية، فلا بد من تحديد أولويات العمل التنموي والأهداف الاستراتيجية الرئيسية، حيث استخدمت لهذا الغرض آلية تقييم تم تصميمها لهذا الغرض تضمنت عدد من المعايير المهمة والتي ارتبطت بأوزان محددة مسبقاً، بينما ترك تقدير مدى تحقيق الهدف الاستراتيجي لكل معيار للجان التي قامت بالتقييم. وقد حصل كل هدف تم تقييمه على نسبة مئوية وبذلك تم اختيار الأهداف الاستراتيجية التي حصلت على أعلى تقييم في كل محور من المحاور التنموية حسب الشكل أدناه.



تقييم الأهداف الاستراتيجية العامة واستخراج الأهداف الاستراتيجية الرئيسية

وبناءً على آلية التقييم هذه، فقد تم تحديد قائمة الأهداف الاستراتيجية الرئيسية بحسب المحاور التنموية التالية:

التخطيط والتنظيم والبنية التحتية والخدمات العامة

1. تطوير المخطط الهيكلي ليلبي الاحتياجات الحالية والمستقبلية
2. تحسين جودة المياه وخدمات التزود بها
3. تطوير وتحسين البنية لخدمة نقل وتوزيع الكهرباء
4. تطوير وتحسين البنية لشبكة الطرق والمواصلات

التنمية الاجتماعية

1. الاهتمام بتنمية المرأة والطفل
2. رفع جودة التعليم
3. تطوير قطاع الشباب والرياضة
4. تعزيز مبادئ الحكم الرشيد

الصحة والبيئة

1. المحافظة على البيئة والحد من التلوث

الاقتصاد المحلي

1. تطوير القطاع الزراعي وتوسيع الرقعة الخضراء
2. تشجيع الاستثمار

الخططة المتكاملة للتنمية المجتمعيّة

2014 – 2011

إذنا



مصفوفة الرخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية

المبادرات التطويرية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	المؤشر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<ul style="list-style-type: none"> زيادة مساحة المخطط الهيكلي الحالي استخدام نظام GIS تعزيز الالتزام بتطبيق قانون البناء والتنظيم تشجيع المواطنين على الترخيص وتسهيل الإجراءات 	مصادفة وزارة الحكم المحلي	بلدية أذنا	مخطط حديث ومعتمد	مخطط قديم	مخطط معتمد ومطوق	<ul style="list-style-type: none"> مخطط هيكل يراعي الاحتياجات التنموية المختلفة للسكان الترام أكبر من قبل المواطنين بالمخطط الهيكلي حوسبة عملية التخطيط وتطبيق المخطط الهيكلي 	<ul style="list-style-type: none"> المخطط الهيكلي المرافق العامة وتقسيم الأراضي ثقافة الأهالي المتعلقة بالتخطيط والتنظيم 	تطوير المخطط الهيكلي لبلدي الحالية والمستقبلية	محور التخطيط والتنمية والبنية التحتية
<ul style="list-style-type: none"> تطوير شبكة نقل وتوزيع المياه. زيادة مصادر المياه للبلدية ترشيد استهلاك المياه ورفع وعي المواطن رفع جودة مياه الشرب تطوير كوادر الصيانة 	تقارير البلدية	بلدية أذنا	80%	30%	حصنة الفرد من المياه (لتر)	<ul style="list-style-type: none"> نظام نقل وتوزيع مياه فعال وكفؤ ويخدم جميع السكان مقابلة الاحتياجات المختلفة للمياه مواطنون على درجة عالية من الوعي بأهمية ترشيد استهلاك المياه نظام جباية فعال 	<ul style="list-style-type: none"> شبكة نقل وتوزيع المياه الأبار الارتوازية ثقافة المواطنين في استخدام المياه 	تحسين جودة المياه وخدمات التزود بها	

المبادرات التطويرية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	الأثر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور اللتنموي	
<ul style="list-style-type: none"> تحسين خدمة الصيانة للشبكة وزيادة سرعة تصليح الأعمال تطوير قسم الكهرباء وزيادة الآليات والمعدات اللازمة رفع القدرة الكهربائية وتوسعة شبكة الضغط المنخفض والضغط العالي 	تقارير البلدية	الإحصاء	100 %	98.8	نسبة من المساكن متصلة بشبكة الكهرباء	<ul style="list-style-type: none"> نظام صيانة دوري وقائي وعلاجي لشبكة الكهرباء قسم الكهرباء في البلدية يمتلك التجهيزات اللازمة والطواقم المؤهلة. شبكة كهربائية ذات كفاءة وفعالية ووثوقية 	<ul style="list-style-type: none"> القدرات الفنية تقسم الكهرباء شبكة الكهرباء ثقافة المواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير وتحسين البنية لخدمة نقل وتوزيع الكهرباء 		
	تقارير البلدية	بلدية إدنا	3 ميغا	1.5 ميغا	قدرة التيار الكهربائي					نسبة التمديدات الهوائية من الشبكة
	تقارير البلدية	بلدية إدنا	70 %	90 %	نسبة شبكة الكوابل المعزولة من مجموع الكوابل					نسبة شبكة الكوابل المعزولة من مجموع الكوابل
تقارير البلدية	تقارير البلدية	بلدية إدنا	100 %	92 %	نسبة مستخدمي عدادات مسبقة الدفع					

المبادرات	المتحورية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	الأثر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي				
<ul style="list-style-type: none"> • تأهيل وتوسعة شبكة الطرق الحالية وشق طرق جديدة • تأهيل الأرصفة • الطرق ذات الاحتياحات الخاصة • تأهيل أرصفة وجزر الطرق الحيوية في البلدة • زيادة الوعي المروري • الاهتمام بالطرق الرابطة والزراعية 	تقرير قسم الهندسة	تقرير قسم الهندسة	بلدية إذنا	110	55	<p>طول الطرق المعبدة وبحالة جيدة من محمل الطرق الداخلية (بالكم)</p> <p>نسبة الطرق التي تحتوي على أرصفة</p> <p>نسبة الشوارع المنظمة مرورياً</p> <p>نسبة الطرق المفتوحة من مجمل الطرق الموجودة على الخطط الهيكلية</p>	<ul style="list-style-type: none"> • بنية تحتية متطورة لشبكة الطرق الداخلية والخارجية تراعي سهولة التنقل • نظام مروري حديث 	<ul style="list-style-type: none"> • شبكة الطرق الداخلية • الأرصفة • شبكة الطرق الرابطة • النظام المروري • الطرق الزراعية 	تحسين شبكة الطرق للبلدة					
											تقرير قسم المرور	بلدية إذنا	50%	5%
											تقرير قسم الهندسة	بلدية إذنا	95%	70%

المبادرات	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	الأشهر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<ul style="list-style-type: none"> تطوير المرافق التعليمية تفعيل وتعزيز دور مجالس الآباء تطوير أساليب التعليم واستخدام الطرق التكنولوجية تطوير ورفع كفاءة وقدرات العاملين في التعليم تشجيع التعليم المهني والصناعي 	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	25	34	معدل عدد الطلاب لكل غرفة صفية	<ul style="list-style-type: none"> بنية تحتية متطورة للتعليم الحديث كادر تعليمي مؤهل في المدارس استخدام الوسائل الحديثة في التعليم بيئة جاذبة ومرحبة للتعلم تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الآباء والمدرسة 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية للتعليم الأساسي والثانوي الكادر التعليمي الطلاب والآباء وسائل التعليم الحديث (مختبرات، غرف متخصصة، أجهزة ووسائل تعليمية) 	رفع جودة التعليم	المحور الاجتماعي
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	20.8	21.9	معدل عدد الطلاب لكل معلم				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	1%	2%	نسبة التسرب من المدارس				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	14	12	عدد المدارس				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	80%	25%	نسبة رياض الأطفال المرخصة من مجمل رياض الأطفال				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	6	4	معدل عدد اللقاءات التوافقية المفتوحة بين الأهالي والطلاب والمعلمين سنويًا				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	1	0	عدد المدارس الصناعية				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	80%	75%	نسبة النجاح في الثانوية العام				

المبادرات التطويرية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الراهلية	الأثر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	عدد من التجارب الناجحة	لا يوجد	الاعتماد على التعليم الالكتروني				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	12	6	عدد الاختبارات العلمية المستخدمة في المدارس				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	12	6	عدد مختبرات الحاسوب				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	% 2	% 3.9	نسبة الأمية				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	24	27	عدد الحصص الصفية/ معلم يوميًا				
	سجلات مديرية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	100	40	عدد البرامج/ الساعات التأهيلية للمعلمين/ سنويًا				

المبادرات التطويرية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	الأثر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز وتمتية قدرات الأطفال وتحسين ظروف رعايتهم • رفع إمكانيات المرافق المخصصة للأطفال وتوفير البنية التحتية المساندة • برامج تثقيف وتوعية للموظفين بأهمية العناية بالأطفال. • تعزيز تعليم المرأة • تسيب المرأة إلى مراكز التفرار • تشجيع انتساب المرأة للجمعيات النسائية والمشاركة في العمل التطوعي 	سجلات وزارة الداخلية	وزارة الداخلية	7	5	عدد الجمعيات النسوية التي تفتى بشؤون المرأة	<ul style="list-style-type: none"> • الاهتمام بالأطفال وتوفير سبل العناية والترفيه • منزهات وحدائق عامة مناسبة • مؤسسات ترفيهية فاعلة • تمتية المرأة وتثقيفها • شراكات وتبنيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تفتى بالمرأة • ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في السوق العمل • ارتفاع نسبة مشاركة الإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية • مشاركة واسعة للإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> • الجمعيات النسائية • المراكز التي تفتى وتهتم بالطفل • المنتزهات والحدائق العامة • الثقافة المجتمعية • تعليم المرأة • البنية التحتية لتطاع المرأة والطفل • ثقافة الإناث بالمشاركة في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	الاهتمام بتمتية المرأة والطفل	
	سجل المنتسبات	الجمعيات النسوية	2000	1000	عدد المنتسبين من النساء إلى الجمعيات النسوية	<ul style="list-style-type: none"> • مؤسسات ترفيهية فاعلة • تمتية المرأة وتثقيفها • شراكات وتبنيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تفتى بالمرأة • ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في السوق العمل • ارتفاع نسبة مشاركة الإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية • مشاركة واسعة للإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> • المنتزهات والحدائق العامة • الثقافة المجتمعية • تعليم المرأة • البنية التحتية لتطاع المرأة والطفل • ثقافة الإناث بالمشاركة في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	الاهتمام بتمتية المرأة والطفل	
	سجلات بلدية إذنا	بلدية إذنا	بلدية إذنا	1	0	عدد الصالات الرياضية النسائية للنادي الرياضي	<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في السوق العمل • ارتفاع نسبة مشاركة الإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية • مشاركة واسعة للإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> • تعليم المرأة • البنية التحتية لتطاع المرأة والطفل • ثقافة الإناث بالمشاركة في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	الاهتمام بتمتية المرأة والطفل
سجلات المديرية	مديرية الشؤون الاجتماعية	مديرية الشؤون الاجتماعية	2	1	عدد المؤسسات التي تفتى بالأطفال	<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة مشاركة الإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية • مشاركة واسعة للإناث في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> • ثقافة الإناث بالمشاركة في المؤسسات الشبابية والرياضية والثقافية 	الاهتمام بتمتية المرأة والطفل	

المبادرات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات
المبادرات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات
<ul style="list-style-type: none"> زيادة وعي الشباب وانتمائهم للعمل التطوعي رفع المهارات والقدرات العلمية والمهنية للشباب وتحسين البنية التحتية للقطاع الشبابي والرياضي تطوير الخدمات المقدمة للشباب 	<ul style="list-style-type: none"> سجلات النادي والأوساسات الشبابية سجلات مديرية الشباب والرياضة سجلات النادي الرياضي سجلات النادي الرياضي 	<ul style="list-style-type: none"> مؤسسات المجتمع المحلي وبلدية أذنا مؤسسات المجتمع المحلي وبلدية أذنا مؤسسات المجتمع المحلي وبلدية أذنا مؤسسات المجتمع المحلي وبلدية أذنا 	1000	400	عدد المنتسبين للنادي الشبابية والرياضية	<ul style="list-style-type: none"> بنية تحتية ملائمة للشباب تزيد من قدراتهم وتعزز من مشاركتهم. شباب يتمتع بالقدرات والمهارات والوعي الكافي في يساهم في الإنتاج ورفعي البلد مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتنمية 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة الأندية الرياضية والمراكز الشبابية ثقافة الشباب بالمشاركة في الأنشطة الرياضية والشبابية 	تطوير قطاع الشباب والرياضة	المحور التنموي								
	تقارير الإحصاء المركزي	مؤسسات المجتمع المحلي	50%	5%	نسبة المشاركين الصغيرة												
	تقارير الإحصاء المركزي	مؤسسات المجتمع المحلي	5%	20%	نسبة المراهقين تحت خط الفقر												
	تقارير الإحصاء المركزي	مؤسسات المجتمع المحلي	50%	5%	نسبة المشاركين الصغيرة												

المبادرات	المتحقة	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	الأثر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<ul style="list-style-type: none"> إشياء نظام الصرف الصحي تحسين إدارة النفايات الصلبة والطرق البيئية السليمة للتخلص منها تحسين المنظر الجمالي للبلد وتشجير أرصفة الشوارع والأماكن السكنية الحفاظة على النظافة العامة للبلد ومرافقها العامة تعزيز دور المواطن في الحد من التلوث البيئي 	تقارير قسم الصحة	بلدية إذنا مديرة الاقتصاد	60%	5%	درجة الالتزام بالشروط والتأسيس المحددة وظيفياً للحفاظ على البيئة	<ul style="list-style-type: none"> نظام فعال لجمع ونقل النفايات الصلبة مياه شرب صحية خالية من التلوث شوارع نظيفة ومشجرة إشياء الحدائق المنزلية نظام صرف صحي يخدم جميع السكان بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث وعي جماهيري أكبر بمشاكل البيئة وطرق المحافظة عليها 	<ul style="list-style-type: none"> مصادر التلوث الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين نظام الصرف الصحي وعي المواطنين بأهمية ربط منازلهم بشبكة الصرف الصحي أصحاب الأبنية والمساكن نظام إدارة جمع ونقل النفايات الصلبة والنظافة العامة المنظر الجمالي للبلدة 	الحفاظة على البيئة والحد من التلوث	
	سجلات قسم الصحة	بلدية إذنا	2	1	عدد سيارات جمع النفايات				
	سجلات قسم الصحة	بلدية إذنا	1	1	عدد مرات جمع النفايات / يوماً				
	تقارير أقسام البلدية	بلدية إذنا	4	2	عدد برامج التثقيف والتوعية سنوياً				

المبادرات	البيانات	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	الأثر	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<ul style="list-style-type: none"> تشجيع إقامة المشاريع الصغيرة توفير البنية التحتية المناسبة للاستثمار تحسين الحركة التجارية وتعزيز وجود البنوك في البلد تعزيز وجود المكاتب والمديريات الحكومية في البلد تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي توفير منطقة صناعية منظمة تحسين جودة المنتجات المحلية تأهيل الأيدي العاملة 	تقارير الغرفة	غرفة التجارة والصناعة	هيئة المدن الصناعية	68	لا يوجد	عدد المنشآت الصناعية	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء منطقة صناعية. ازدياد عدد المنشآت الصناعية الكبيرة . ارتفاع نسبة العاملين في المنشآت الاقتصادية داخل المدينة. وجود دليل للمستثمر. بنية مشجعة للاستثمار. حركة تجارية نشطة في المدينة. غرفة تجارية فاعلة ذات كفاءة. 	<ul style="list-style-type: none"> الورش والصناعات القائمة. منطقة صناعية مخصصة ومنظمة ضمن المخاض الهيكلية. قوانين وتشريعات الاستثمار. المستثمرين داخل وخارج المدينة دعم المشاريع الصغيرة. البنية التحتية للاستثمار. الخيريون الجدد. 	تشجيع الاستثمار	
	سجل هيئة المدن الصناعية	هيئة المدن الصناعية	يوجد	لا يوجد	وجود منطقة صناعية وحرافية					

خطط الاستثمار

القطاعية

2012-2011

إذنا



خطة الاستثمار لقطاع التخطيط والتنظيم والبنية التحتية

المحور التنموي: محور التخطيط والتنظيم والبنية التحتية

الجهة التنفيذية: بلدية إذنا

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الرئيسي
350,000	<ul style="list-style-type: none"> خطوط مياه² و³ وصلات منزلية ومناهل تحكم 	12 شهراً	إنشاء خطوط مياه ناقلة و خطوط توزيع ووصلات للمنازل	إعادة تأهيل شبكة المياه	تطوير شبكة نقل وتوزيع المياه	تحسين خدمات البنية التحتية
800,000	<ul style="list-style-type: none"> قدرة كهربائية جيدة تلبى حاجات المواطنين وخطوط كهرباء أرضية وضغط عالٍ ومنخفض 	8 أشهر	إنشاء 5 محطات تنقية لرفع قدرة الكهرباء	إنشاء محطات تنقية	تطوير شبكة الكهرباء	تحسين شبكة الطرق للبلدة
300,000	<ul style="list-style-type: none"> إتارة جميع شوارع البلدة 	3 أشهر	توريد وتركيب وحدات إتارة	إتارة شوارع البلدة		
1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> 30,000-40,000 متر مربع مساحة الطرق المعبدة والأرصفة و الجرز والجدران الاستنادية 	12 شهراً	أعمال توسعة و بناء جدران استنادية وإنشاء أرصفة وتعبيد وإنشاء جزر	تأهيل طرق إذنا	تأهيل وتوسعة شبكة الطرق الحالية وخلق طرق جديدة	تحسين شبكة الطرق للبلدة
20,000	<ul style="list-style-type: none"> صورة جوية 	3 أشهر	تصوير جوي للبلدة	تصوير جوي	تحديث وتطوير المخطط الهيكلي	تطوير مخطط هيكل يلبى الاحتياجات الحالية والمستقبلية
20,000	<ul style="list-style-type: none"> قاعدة بيانات تنمية شاملة 	6 أشهر	جمع بيانات ومعلومات عن المخطط الهيكلي ومعلومات تنمية	عمل مسوحات ميدانية و دراسات جغرافية		
40,000	<ul style="list-style-type: none"> مخطط هيكل موسع ومحدث 	12 شهراً	تحديث المخطط الحالي	تحديث المخطط الحالي		

خطة الاستثمار لقطاع التنمية الاجتماعية

المحور التنموي: محور التنمية الاجتماعية

الجهة التنفيذية: وزارة التربية والتعليم ووزارة الصحة ووزارة الشباب والرياضة

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
900.000	<ul style="list-style-type: none"> توفير مدرستين للذكور والإناث خفض معدل عدد الطلاب في الغرف الصفية 	سنة	إنشاء مدرسة للذكور للمرحلة الأساسية تحوي 16 غرفة صفية	إنشاء مدرسة للذكور	تطوير المرافق التعليمية	رفع جودة التعليم
900.000		سنة	إنشاء مدرسة للإناث للمرحلة الأساسية تحوي 16 غرفة صفية	إنشاء مدرسة للإناث		
550.000	<ul style="list-style-type: none"> مدارس ذات مبان مؤهلة وبيئة تعليمية مناسبة 	8 أشهر	تأهيل مباني المدارس القديمة وتوسيعها وإضافة غرف صفية	إضافة غرف صفية وتأهيل المدارس القديمة		
2.500.000	<ul style="list-style-type: none"> رفع المستوى العلمي زيادة خريجي الجامعات. توفير فرص عمل 	24 شهراً	بناء مركز خاص لجامعة القدس المفتوحة بمواصفات مناسبة تخدم إذنا والتجمعات التي حولها	إنشاء جامعة نظامية		
2.000.000	<ul style="list-style-type: none"> مدارس مجهزة بأثاث ومختبرات حاسوب، ومختبرات علمية ومكتبات 	12 شهراً	إنشاء وتطوير 12 مختبر حاسوب و12 مختبر علوم و12 مكتبة مدرسية	إنشاء وتجهيز مختبرات علمية ومكتبات علمية	تطوير أساليب التعليم واستخدام الوسائل	
2.000.000	<ul style="list-style-type: none"> رفع جودة التعليم 	24 شهراً	بناء مدرسة مهنية بتقنيات حديثة	إنشاء مدرسة مهنية	تشجيع التعليم المهني والصناعي	
700.000	<ul style="list-style-type: none"> مركز صحي نموذجي يفي بحاجات ومتطلبات المجتمع المحلي 	12 شهراً	مركز صحي مكون من 4 طوابق بمساحة 2200م ² لكل طابق، يضم عيادات وطوارئ ومختبر وعيادة اسنان.	بناء مركز صحي متطور يلبى حاجات السكان	تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي	تحسين جودة الخدمات الصحية

المحور التنموي: محور التنمية الاجتماعية

الجهة التنفيذية: وزارة التربية والتعليم ووزارة الصحة ووزارة الشباب والرياضة

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,300,000	<ul style="list-style-type: none"> • متنزّه نموذجي يوفر الحاجات الترفيهية للأطفال والأهملات. 	12 شهراً	إنشاء متنزّه عام يحتوي على ألعاب ترفيهية للأطفال	إنشاء متنزّه عام	رفع إمكانيات المرافق المخصصة للأطفال والمرأة وتوفير البنية التحتية المساندة	الاهتمام بتنمية المرأة والطفل
1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> • توفير البنية التحتية للمؤسسات المجتمعية لتمكينها من أداء دورها بفاعلية • التسهيل على المواطنين وتقديم الخدمات لهم 	24 شهراً	إنشاء مبنى مكون من 4 طوابق بمساحة 500 ^م بحيث يضم مكاتب للجمعيات النسوية	بناء مجمع دوائر ومؤسسات		
200,000	<ul style="list-style-type: none"> • اجتماعات المجتمع المحلي بمكان واحد • تقوية الروابط الاجتماعية والعائلية 	12 سنة	قاعة توفير مركز مجهز بقاعة اجتماعات عامة لحو الأمية للنساء المهمشات	بناء قاعة عامة		
2,000,000	<ul style="list-style-type: none"> • استاد رياضي نموذجي 	18 شهراً	إنشاء ملعب ومدربات وقاعات وصلات رياضية	إنشاء استاد رياضي	تحسين البنية التحتية للقطاع الشبابي والرياضي	تطوير قطاع الشباب والرياضة
1,500,000	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء الصالة الرياضية حسب المخطط 	18 شهراً	إنشاء صالة رياضية بمساحة 1500 ^م متنوعة لممارسة رياضات مختلفة وتحتوي المرافق اللازمة للرياضيين من حمامات، وغرف تغيير الملابس، وغرف اجتماعات.	إنشاء صالة رياضية متعددة الأغراض		
50,000	<ul style="list-style-type: none"> • ملاعب صالحة لممارسة الألعاب الرياضية 	6 أشهر	تعبئة الملاعب الرياضية وإزالتها وتطوير المرافق الأساسية بما يتناسب مع عدد المنتسبين.	إعادة تأهيل البنية التحتية للمرافق الرياضية	تطوير الخدمات الرياضية المقدمة	
20,000	<ul style="list-style-type: none"> • فرق رياضية مجهزة ومؤهلة 	6 أشهر	تشكيل فرق رياضية وتوفير التدريب لها والألبسة المناسبة والأدوات المختلفة	تشكيل فرق رياضية لمختلف الرياضات		
20,000	<ul style="list-style-type: none"> • المشاركة النسوية الفاعلة في جميع الأنشطة الرياضية 	4 أشهر	تشجيع النساء للانتساب للنادي الرياضي من خلال عقد ورشات متخصصة.	تشكيل لجان نسائية رياضية		

خطة الاستثمار لقطاع الصحة والبيئة

المحور التنموي: الصحة والبيئة

الجهة التنفيذية: بلدية إذنا بالشراكة مع وزارة شؤون البيئة

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
170.000	الحد من التلوث وانتشار الحشرات والأمراض	6 أشهر	توريد سيارة نفايات كبير وحاوليات نفايات	توفير سيارة جمع نفايات و حاوليات	تحسين جمع ونقل النفايات	المحافظة على البيئة والحد من التلوث
200.000	الحد من التلوث وانتشار الحشرات والأمراض	6 أشهر	توريد مكبسة شوارع مع سيارة لتنظيف الشوارع والمساحات العامة	توريد مكبسة شوارع		

خطة الاستثمار لقطاع الاقتصاد

المحور التنموي: محور الاقتصاد

الجهة التنفيذية: الهيئة المحلية بالشراكة مع القطاع الخاص

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع المقترح	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1.500.000	مجمع تجاري بمساحة 8000 م ²	24 شهراً	مجمع تجاري يضم جميع الخدمات التجارية وبنوك وشركات	إنشاء مجمع تجاري	تحسين الحركة التجارية	تشجيع الاستثمار
800.000	حسبة تجارية مركزية	24 شهراً	إنشاء حسبة تجارية مركزية	إنشاء حسبة تجارية		

